

ATA DE REUNIÃO

Reunião	Reunião de Diretoria - Revisão do Planejamento Estratégico, acompanhamento de indicadores do GET, avaliação de projetos em andamento e definição de ações para atualização de documentação institucional.
Data:	18.08.2026
Participantes CBE	Arno Schneider, Eduardo Sales, José Maria Santucci, Juan Liendo, Rosele Sanchotene, Mauricio Vianna

1. Abertura

A reunião foi iniciada com alinhamentos gerais entre os participantes. Antes do início da pauta principal, houve breve discussão sobre o treinamento de media training realizado com atletas e representantes da modalidade, sendo destacada sua relevância para capacitação e preparação de atletas e dirigentes diante da imprensa e redes sociais.

Foi sugerida a divulgação do treinamento em canais oficiais da entidade, utilizando registros fotográficos e materiais produzidos durante a atividade.

2. Planejamento Estratégico e Indicadores do GET

José Maria Santucci destacou a necessidade de aprimorar o controle e monitoramento dos indicadores definidos no Planejamento Estratégico, enfatizando que:

- Os responsáveis pelas métricas não estão realizando o monitoramento de forma sistemática.
- As informações não estão sendo consolidadas e compartilhadas adequadamente.
- A ausência de acompanhamento contínuo dificulta a prestação de informações ao GET.

Deliberações

- Realizar levantamento emergencial dos indicadores para atendimento dos prazos do GET.
- Instituir rotina periódica de monitoramento dos indicadores.
- Programar reuniões trimestrais de acompanhamento.
- Consolidar as informações em documento único para acompanhamento institucional.

Eduardo informou que o prazo para atualização das informações do GET foi prorrogado até o dia **24 de agosto de 2026**.

3. Revisão dos Objetivos Estratégicos

Foi iniciado o processo de revisão dos objetivos e indicadores do planejamento vigente.

Decisões iniciais

Performance no GET

- Manter o indicador.
- Considerar como referência a nota histórica de 8,32 obtida anteriormente.
- Aguardada nova medição do ciclo atual.

Indicadores vinculados ao sistema Exup/Explisys

- Indicador considerado desatualizado.
- Será retirado ou substituído em futura revisão estratégica.

Revisão Completa do Planejamento

Foi consenso que o planejamento atual reflete cenário anterior e necessita de atualização.

Encaminhamento:

- Agendar reunião específica para revisão integral do Planejamento Estratégico e definição de novos objetivos para o ciclo vigente.

4. Área Técnica e Desenvolvimento Esportivo

Equipe Multidisciplinar

Foi constatado que:

- Houve utilização de fisioterapeutas e preparadores físicos em estágios e competições.
- Não houve contratação de psicólogo conforme originalmente previsto.

Entendimento geral:

- O objetivo foi parcialmente alcançado, considerando a utilização dos profissionais previstos em caráter não permanente.

Reuniões com Clubes e Técnicos

Foi registrado que:

- Foram realizadas reuniões com clubes e treinadores.
- Houve intercâmbio e discussões técnicas sobre processos esportivos.

Avaliações de Atletas

- Não houve implementação completa do processo de avaliações periódicas com devolutiva sistemática aos clubes.
- Necessário avaliar possibilidade de retomada.

5. Desenvolvimento Acadêmico e Capacitação

Ações executadas

Foram destacadas:

- Realização do curso de arbitragem.
- Cursos e capacitações para treinadores.
- Workshop e palestras técnicas.
- Media Training para atletas.

Ações pendentes

- Publicação de artigo científico.
- Consolidação do grupo de pesquisa.
- Desenvolvimento do curso de Técnico Nível 2.
- Estruturação definitiva dos cursos EAD.

Rosele informou que o material para cursos online está em desenvolvimento.

6. Certificação de Técnicos

Foi retomada a discussão sobre exigência de certificação para permanência no fundo de pista durante competições.

Debates

Foram discutidos:

- Certificação Nível 1.
- Processo de nivelamento.
- Exigências aplicadas internacionalmente pela FIE.
- Necessidade de diferenciação entre atletas experientes e treinadores efetivamente certificados.

Encaminhamento

Verificar documento anteriormente elaborado e:

- Confirmar cronograma de implantação.
- Avaliar obrigatoriedade da certificação para atuação em competições nacionais a partir de 2027.

7. Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE)

Mauricio Vianna informou que:

- O planejamento orçamentário está elaborado em relação às despesas.
- Ainda existem restrições relacionadas às receitas previstas.

Deliberação

- Mauricio elaborará documento consolidado contendo a estrutura do planejamento orçamentário do IBE.
- Prazo estimado para consolidação: até quarta-feira subsequente.

8. Programa Esporte Seguro

Rosele relatou:

- Crescimento significativo no número de atletas certificados.
- Inclusão de novos cursos obrigatórios.

- Ampliação da adesão dos participantes.

Ações

Será realizado levantamento atualizado envolvendo:

- Quantidade de atletas certificados.
- Técnicos certificados.
- Participação em programas obrigatórios.

9. Projetos de Inclusão Feminina

Foi analisado o objetivo relacionado à formação e capacitação de mulheres.

Destaques

- Realização do Women Talks.
- Novas negociações junto ao COB para ampliação das ações.
- Possibilidade de novos projetos ainda em 2026.

Necessário consolidar os números de mulheres capacitadas para avaliação do indicador.

10. Expansão Institucional e Novas Federações

Maurício apresentou atualização sobre a criação da Federação Cearense.

Situação

- Documentação em cartório.
- Processo em fase final de formalização.

Deliberação

A documentação para futura filiação deverá estar concluída até aproximadamente **10 de outubro de 2026**, permitindo avaliação e possível aprovação em Assembleia.

11. Comunicação e Marketing

Redes Sociais

Rosele relatou:

- Crescimento relevante de audiência, especialmente após o Campeonato Mundial.
- Necessidade de consolidação dos dados e métricas.

Pendências

- Relatório consolidado de desempenho das redes.
- Indicadores de crescimento.
- Dados da Esgrima TV.
- Relatórios de audiência e alcance.

Atletas e Prestação de Contas

Foi informado que:

- A apresentação de relatórios e publicações é exigida para liberação de pagamentos relacionados a programas de apoio.
- Os dados estão sendo acompanhados internamente.

12. Resultados Esportivos

Juan apresentou informações preliminares sobre desempenho internacional.

Destaques

- Brasil alcançou posições relevantes no Pan-Americano Cadete e Juvenil.
- Participação expressiva em Campeonatos Mundiais.
- Presença de atletas brasileiros entre os melhores colocados em diversas categorias.

Encaminhamento

- Elaborar quadro consolidado contendo:
 - o Resultados em Campeonatos Sul-Americanos;
 - o Campeonatos Pan-Americanos;
 - o Campeonatos Mundiais;
 - o Jogos Paralímpicos;

- o Evolução dos resultados por arma e categoria.

Responsável: Juan Liendo.

13. Matriz de Riscos

José Maria solicitou atualização imediata da Matriz de Riscos Institucional.

Deliberações

- Cada área deverá revisar seus riscos.
- Atualizações deverão ser consolidadas por Eduardo.
- Prazo para consolidação: até quinta-feira.

Áreas prioritárias:

- Técnica;
- Marketing;
- Financeira.

14. Governança e Controle

Foi consenso que muitos projetos são executados, porém nem sempre registrados adequadamente.

Decisão

Criar cronograma permanente de governança contendo:

- Revisão da Matriz de Riscos;
- Revisão do Planejamento Estratégico;
- Monitoramento do GET;
- Atualização de políticas e procedimentos;
- Reuniões periódicas de acompanhamento.

José Maria sugeriu criação de alertas institucionais para garantir o cumprimento dos prazos.

Arno solicitou que Beatriz acompanhe a organização dos cronogramas e auxilie no controle dos compromissos estratégicos da presidência.

Encaminhamentos Principais

Ação	Responsável	Prazo
Consolidar indicadores para atualização do GET	Todas as áreas	24/08/2026
Revisar Planejamento Estratégico	Diretoria	Agendar reunião específica
Atualizar Matriz de Riscos	Todos os gestores	Até quinta-feira
Consolidar planejamento do IBE	Mauricio Vianna	Até quarta-feira
Levantar métricas de comunicação e Esgrima TV	Rosele	Próxima reunião
Consolidar resultados esportivos do ciclo	Juan Liendo	Próxima reunião
Verificar implementação da certificação de técnicos	Mauricio, Juan e Rodrigo	Definir cronograma
Elaborar cronograma anual de governança	Eduardo / Beatriz	Imediato

Encerramento: A reunião foi encerrada às 13h03, com reforço da necessidade de acompanhamento contínuo dos indicadores, formalização das ações executadas e fortalecimento dos mecanismos de governança institucional.

ATA DE REUNIÃO

Reunião De Diretoria

terça-feira, 18 de agosto de 2026 09:00 - 10:03

transparência da entidade.

OBJETIVO ESPECÍFICO	METAS	INDICADORES	QUEM	QUANDO
Melhorar a performance no GET	Atingir o meta 8,5 em 2026, aproximando o crescimento em todos os anos do meta 10%	Resultado anual divulgado pelo CBE	Eduardo	Trimestral
Melhorar a performance no SPUSIS no sistema que vier a substituí-lo	1. Contratação Equipe Multidisciplinar para os estágios de Cargos de Fator e Análise 2. Criação do Espaço Social de Aprendizagem	1. Contratação de 1 fisioterapeuta, 1 preparador físico e 1 psicólogo para atuar nos estágios. 2. Atuação Trimestral e Semestral - CBE x Clubes/Treinadores x Equipe Multidisciplinar 3. Testes e avaliações periódicos de atletas com devolutiva para os clubes, propondo ações de melhoria para o atleta. Análise de website da CBE - Special	Rodrigo	Trimestral Maio / Setembro
Divulgar amplamente as ações, conteúdos e informações administrativas financeiras	Desenvolver divulgação no site da CBE, 100% das seguintes documentos: https://transparencia.org.br/doc/portal/relatorio/2026/11/07/53_2026/100%_PLANO	Análise de website da CBE - Special	Alcides / Eduardo	Trimestral Julho / Setembro
Divulgar a medição de Planejamento Estratégico	Implementar relatório Semestral e anual - divulgar no site da CBE. Elaborar os APs para mensuração dos resultados	Publicação dos relatórios - análise de website da CBE Oficial, 100%	Rosete	Trimestral

 **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

18:47 / 1:03:00

arno@cbesgrima.org.br



Assinado

Arno Périllier Schneider
Presidente

2026 08 18 - ATA - Reuniao de Diretoria docx
Código do documento 41deda4d-06c3-496a-b485-03a9374605f6



Assinaturas



Arno Perillier Schneider
arno@cbesgrima.org.br
Assinou

∴

Eventos do documento

20 Aug 2026, 13:29:16

Documento 41deda4d-06c3-496a-b485-03a9374605f6 **criado** por ARNO PERILLIER SCHNEIDER (e45c7e0f-1b4d-437a-b802-862828208df4). Email:assinatura2026@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2026-08-20T13:29:16-03:00

20 Aug 2026, 13:31:02

Assinaturas **iniciadas** por ARNO PERILLIER SCHNEIDER (e45c7e0f-1b4d-437a-b802-862828208df4). Email: assinatura2026@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2026-08-20T13:31:02-03:00

20 Aug 2026, 13:32:01

ARNO PERILLIER SCHNEIDER **Assinou** - Email: arno@cbesgrima.org.br - IP: 177.47.115.82 (177.47.115.82 porta: 58068) - **Geolocalização:** -22.905234579101148 -43.17497269017018 - Documento de identificação informado: 201.719.798-00 - DATE_ATOM: 2026-08-20T13:32:01-03:00

Hash do documento original

(SHA256):eb136d74683ae362c20df7161c63b220399220a8312ae1e4e58c53b2961f0545

(SHA512):6a6966f6e5f4f519a2d0b01902ee35ce2b88d44cb2a70cbce21ff1bdddad4cd8138128575bc62cacaaf0a571a19a918224eedc7c51d147b5ef69699e7be4a3a

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.