

	Ata - Reunião Ordinária do Conselho de Administração - (C.Adm.)	Data: 26/03/2026
---------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------	------------------

Local:	Virtual
---------------	---------

Participantes	Arno Schneider Mauricio Vianna Luís Bermudez Garcia Junior Heitor Shimbo Carmona Danilo Couto Guedes
----------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ORDEM DO DIA

1. Apresentação do Plano Estratégico da Confederação (Ciclo 2025–2028) baseado em 4 pilares:

- 1.1. Governança e gestão (indicadores e metas)
- 1.2. Educação, desenvolvimento da base e Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE)
- 1.3. Desenvolvimento esportivo e metas técnicas
- 1.4. Comunicação, marketing e geração de receitas

2. Agenda de reuniões ordinárias

3. Assuntos gerais

1. Planejamento Estratégico da CBE

Foram apresentados os principais pontos do Plano Estratégico da Confederação, com horizonte até 2028, abrangendo os 4 (quatro) pilares: Governança e gestão; educação, desenvolvimento da base e Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE); desenvolvimento esportivo; comunicação e marketing.

Inicialmente foram reforçados: propósito, missão, visão, valores, sua ligação ao eixo estratégico, objetivos, indicadores e metas. Destacou-se a importância do acompanhamento periódico do planejamento, especialmente considerando o ciclo pré-olímpico e olímpico.

No âmbito da governança e gestão, reforçou-se o alinhamento às boas práticas de ética, transparência e conformidade institucional, bem como a utilização de indicadores de desempenho. Em educação e inclusão, debateu-se o fortalecimento do Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE), incluindo formação de profissionais e ampliação da presença da esgrima no ambiente escolar.

Quanto ao desenvolvimento esportivo, foram tratadas estratégias para manutenção da competitividade internacional e acompanhamento das categorias de base. Em comunicação e marketing, ressaltou-se a necessidade de ampliar a visibilidade do esporte e avaliar parcerias com cautela, observando aspectos éticos e legais.

2. Agenda e Próximos Passos

- Horário a ser informado – 29 de abril de 2026 – Assembleia Geral Ordinária
- 12:00 hs – 28 de maio de 2026 – Reunião Ordinária
- 12:00 hs – 03 de setembro de 2026 – Reunião Ordinária
- 12:00 hs – 05 de novembro de 2026 – Reunião Ordinária
-

Na Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2026 serão apresentação do relatório anual e prestação de contas. Se necessário, em seguida será realizada uma Assembleia Geral Extraordinária para análise e aprovação de EPDs, EPPs e Federações.

3. Assuntos Gerais

A pedido do Heitor Shimbo foi explanada o tema do apoio complementar que será dado até dez/2026 a 8 (oito) atletas paralímpicos em função das questões administrativas terem causado a sua não inclusão no bolsa Pódio do Governo Federal.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo a presente ata elaborada e, posteriormente, encaminhada aos conselheiros para ciência e eventuais ajustes.

arno@cbesgrima.org.br



Arno Périllier Schneider
 Presidente

2026 03 26 - ATA Reuniao CAadm pdf

Código do documento ea9cc3aa-e878-4717-af95-832f2d4d8920



Assinaturas



Arno Perillier Schneider
arno@cbesgrima.org.br
Assinou

Eventos do documento

15 Apr 2026, 10:23:49

Documento ea9cc3aa-e878-4717-af95-832f2d4d8920 **criado** por ARNO PERILLIER SCHNEIDER (e45c7e0f-1b4d-437a-b802-862828208df4). Email:assinatura2026@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2026-04-15T10:23:49-03:00

15 Apr 2026, 10:27:06

Assinaturas **iniciadas** por ARNO PERILLIER SCHNEIDER (e45c7e0f-1b4d-437a-b802-862828208df4). Email: assinatura2026@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2026-04-15T10:27:06-03:00

15 Apr 2026, 11:07:20

ARNO PERILLIER SCHNEIDER **Assinou** - Email: arno@cbesgrima.org.br - IP: 177.47.115.82 (177.47.115.82 porta: 62478) - **Geolocalização: -22.9052925 -43.175179** - Documento de identificação informado: 201.719.798-00 - DATE_ATOM: 2026-04-15T11:07:20-03:00

Hash do documento original

(SHA256):b6bcb70be7ce160e92113ac0678daea69dda2b5e8d44f7b00a57ad2dc948849e

(SHA512):d0d78e74280326c7ff4f67dc9667ff7ff9e877a4e8a489e0df10094e47d2023d4c10b8633ee0526aae657b93ea69b497a0e8d7a6c831c90057f0b3cb50b43c69

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.