

## **ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CBE**

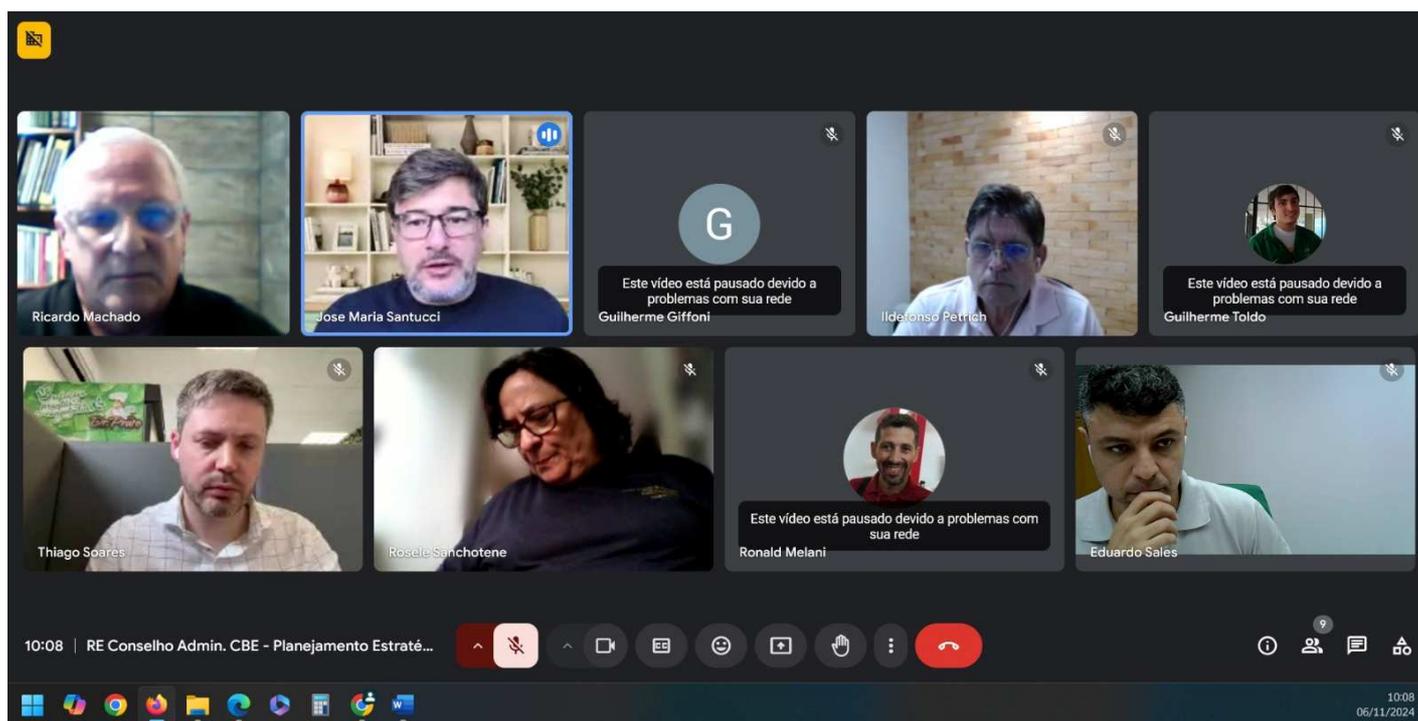
Aos seis dias do mês de novembro de dois mil e vinte e quatro, às dez horas, deu-se início a reunião do Conselho de Administração da Confederação Brasileira de Esgrima – CBE, por meio de videoconferência, em atendimento à convocação feita por seu Presidente Sr. Ildefonso Petrich, para tratar sobre a aprovação do proposta de planejamento estratégico da CBE para o ciclo olímpico 2025-2028. fizeram-se presentes os seguintes membros do Conselho: Ricardo Machado (Presidente CBE), Ildefonso Petrich (Presidente da FEP), Guilherme Toldo (Presidente Comissão de Atletas), Guilherme Giffone (representante E. C. Magnólia), Ronald Melani (Representante Sociedade Thalia) e Thiago Soares (Membro Independente). Também participaram da reunião o Vice-Presidente e Diretor Técnico, Arno Schneider, Rosele Sanchotene, Diretora de Comunicação e Marketing, José Santucci, Diretor de Governança e, Eduardo Azeredo, Gerente de Esportes, secretariando a reunião. Ricardo Machado iniciou o encontro agradecendo a participação dos integrantes, comentou sobre a evolução da CBE para esse novo momento indicando que o planejamento estratégico anterior, que vigorou entre os anos de 2020 e 2024, serviu de base para esse ainda que de forma mais modesta, e que a Entidade segue avançando em suas diversas ações de gestão. Que o documento agora apresentado não deve ser engessado, mas, ao contrário, deve ser dinâmico, que suas métricas e medições periódicas servirão justamente para indicar a continuidade ou ajuste das ações, sempre com o intuito de atingir os objetivos estipulados. Ricardo Machado referiu que o escopo do planejamento estratégico havia sido previamente enviado a esse conselho para apreciação e que as informações mais detalhadas se dariam em apresentação em meio a essa videoconferência. Feitas essas preliminares e contando com o acordo do Presidente do Conselho, Ricardo Machado passou a palavra ao Diretor de Governança da CBE, José Maria Santucci, para apresentação da Proposta de Planejamento Estratégico. José Maria iniciou reportando que o trabalho foi iniciado com os fundamentos básicos e que contou com a participação de vários agentes, incluindo o próprio Conselho de Administração, o Executivo da CBE, Dirigentes das Federações, Membros da Assembleia Geral, árbitros, atletas, funcionários e outros stakeholders. Seguiu o Diretor de Governança detalhando sobre as fases do planejamento, tais como: o propósito, a missão, a visão e os valores, a análise SWOT, a definição dos pilares, objetivos, indicadores e metas e concluiu com a definição das ações, dos processos de monitoramento, projetos e orçamentos. Ao final da apresentação, foi aberto para perguntas e sugestões. O conselheiro Ronald Melani indagou sobre a análise da SWOT. Disse entender que a falta de público nas competições é um problema e que deveria entrar no escopo do planejamento. Os conselheiros Ildefonso, Toldo e Giffoni endossaram essa temática, apontando sugestões diversas. Após as argumetações, os diretores Rosele e Santucci indicaram, por ser o *público* um agente externo, enquadrar-se em uma das ameaças contidas na análise SWOT e que reveriam esse tópico no plano de ação. O Conselheiro Thiago explanou que esse novo planejamento estratégico estava mais completo, que tinha um maior número de

métricas, que por oportuno auxiliariam a Confederação a atingir seus objetivos de forma melhor estruturada. Terminada todas as considerações o Conselho de Administração votou por unanimidade favorável a aprovação da proposta de planejamento estratégico CBE 2025-2028. Esgotados os temas, deu-se encerrada a reunião.

ildefonso.petrich@gmail.com

Assinado  
 *Ildefonso Petrich*  
D4Sign

**ILDEFONSO PETRICH**  
Presidente Conselho Administração CBE



10:14 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégico

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
VISÃO GERAL DO  
PROCESSO



10:14 06/11/2024

10:16 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégico

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**VISÃO**

Promover a expansão da esgrima para todas as regiões do Brasil e alcançar resultados esportivos expressivos, nos próximos 8 anos, por meio de uma gestão participativa e transparente, focada na valorização e desenvolvimento do esgrimista e da esgrima brasileira.

10:16 06/11/2024

10:25 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégico...

## FRAQUEZA

- Insuficiência de recursos financeiros, para atender todas as demandas necessárias para o desenvolvimento da esgrima
- Ações incipientes nas políticas de equidade de gênero.
- Baixo número de praticantes e concentração de EPDS nos estados do sul e sudeste
- Falta de planejamento detalhado para apoio às categorias de base
- Falta de manuais e procedimentos que facilite/ permita a expansão da esgrima
- Falta de profissionais qualificados para a expansão da esgrima
- Pequena quantidade de atletas e baixa perspectiva de resultados em nível mundial
- Projeto Engajar - necessidade de reformulação e divulgação do projeto

10:25 | 06/11/2024

10:41 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégico...

## ANÁLISE SWOT

MATRIZ SWOT RELACIONAL	OPORTUNIDADES							AMEAÇAS				Ítem avaliado	ponderação máx	% ponder máx
	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4			
Resultados esportivos (EJTB20) Anísico-Latina e nas Américas (Paraesgrima)	2			2	2	2	2	2	2	2	2	27	54	28%
Adesão do movimento paralímpico à Paraesgrima	2	1	2			2	2	2	2	2	2	14	28%	
Representação da entidade no cenário nacional				1				1	1			3	6%	
Qualificação de pessoal - outros IOB ABE			2		2	2	2	2	2			12	24%	
Transparência na gestão			2	2	2	2	2	2	2			10	20%	
Desenvolvimento nos meios de comunicação utilizando os recursos disponíveis na gestão	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	14	28%	
Projeto Engajar			2	2	2	2	1	1	2	2	2	18	36%	
Insuficiência de recursos financeiros, para atender todas as demandas	2		2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	36%	
Ações incipientes nas políticas de equidade de gênero.	2	2	2	1	2	1	1	2	1		2	14	28%	
Baixo número de praticantes e concentração de EPDS no Sudeste	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	40%	
Falta de planejamento detalhado para apoio às categorias de base	2	1	2	2	2	2	2	1	1		2	15	30%	
Falta de manuais e procedimentos p/ expansão da esgrima	1		2	1	2	2	2				2	11	22%	
Falta de profissionais qualificados para a expansão da esgrima	2	2	2	2	2	2	2	2	1		2	17	34%	
Pequena quantidade de atletas e baixa perspectiva de resultados em nível mundial	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	19	38%	
Projeto Engajar - reformulação e divulgação	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	19	38%	
	21	16	25	24	29	27	25	27	22	14	24	meio	27%	
	33%	30%	46%	44%	54%	52%	46%	50%	41%	26%	44%			

10:41 | 06/11/2024

**CBE MICROAMBIENTE**

**ALTA INFLUÊNCIA / POUCO INTERESSE**

- ÓRGÃOS DO GOVERNO (legislações/parcerias)
- STJD
- WADA
- IMPRENSA

**ALTA INFLUÊNCIA / ALTO INTERESSE**

- ASSEMBLEIA GERAL★
- DIRETORIA
- COB / CPB / FIE / WAS★
- ATLETAS★
- FEDERAÇÕES★

**BAIXA INFLUÊNCIA / POUCO INTERESSE**

- PATROCINADORES
- CBC, CBCP
- PRESTADORES DE SERVIÇO
- FORNECEDORES

**BAIXA INFLUÊNCIA / ALTO INTERESSE**

- CONSELHOS
- COLABORADORES★
- EPDS★
- TÉCNICOS E ÁRBITROS★
- FAMILIARES
- PRINCIPAIS CLIENTES★

Participants: Jose Maria Santucci, Thiago Soares, Ricardo Machado, Rosele Sanhotene, Ildelfonso Petrich, Guilherme Giffoni, Arno Perillier, Guilherme Toldo, Eduardo Sales.

10:41 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégic...

10:41 06/11/2024

Participants: Jose Maria Santucci, Thiago Soares, Ricardo Machado, Rosele Sanhotene, Ildelfonso Petrich, Guilherme Giffoni, Arno Perillier, Guilherme Toldo, Eduardo Sales.

10:51 | RE Conselho Admin. CBE - Planejamento Estratégic...

10:51 06/11/2024

2024 11 06 - ATA - Reun Cons Adm Aprov Plan Estrat 2025 2028  
pdf

Código do documento fe134120-9d28-43a3-b8f7-66a8e33054ef



## Assinaturas



Ildefonso Petrich  
ildefonso.petrich@gmail.com  
Assinou

*Ildefonso Petrich*

## Eventos do documento

### 14 Nov 2024, 10:38:04

Documento fe134120-9d28-43a3-b8f7-66a8e33054ef **criado** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email:assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-11-14T10:38:04-03:00

### 14 Nov 2024, 10:38:38

Assinaturas **iniciadas** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email: assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-11-14T10:38:38-03:00

### 14 Nov 2024, 10:40:40

ILDEFONSO PETRICH **Assinou** - Email: ildefonso.petrich@gmail.com - IP: 201.14.9.86 (201-14-9-86.user3p.v-tal.net.br porta: 42402) - Documento de identificação informado: 690.116.139-53 - DATE\_ATOM: 2024-11-14T10:40:40-03:00

## Hash do documento original

(SHA256):c8e587cc6a7366a0b8e0f22a8384cdd2d08a7c15c2a77642e4823f2fa6a9678c

(SHA512):d29cb41f6dd92ec85df118178c668c225e7c9bbf486407a878ec283cddd5d4c4837957708503f85c96d8f0e0a6f6ff0eb5cb41f53a9fc350ce4a3f29c4b57f7

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**