

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CBE

Aos seis onze dias do mês de setembro de dois mil e vinte e quatro, às quatorze horas, deu-se início a reunião do Conselho de Administração da Confederação Brasileira de Esgrima – CBE, por meio de videoconferência, em atendimento à convocação feita por seu Presidente Sr. Ildefonso Petrich, para tratar sobre o monitoramento do planejamento estratégico da CBE 2020-2024, primeira medição relativa ao exercício de 2023. Se fizeram presentes os seguintes membros do Conselho: Ricardo Machado (Presidente CBE), Ildefonso Petrich (Presidente da FEP), Guilherme Toldo (Presidente Comissão de Atletas), Guilherme Giffone (representante E. C. Magnólia), Ronald Melani (Representante Sociedade Thalia) e Thiago Soares (Membro Independente). Participou da reunião a fim de atender as possíveis dúvidas nas métricas, em especial aquelas advindas das ações técnicas, Arno Schneider (Vice-Presidente e Diretor Técnico CBE), Eduardo Azeredo (Gerente de Esportes CBE) um dos responsáveis para apresentação dos itens, uma vez que participa do grupo de trabalho de monitoramento do programa estratégico da CBE e Klécio Amorim (Assistente Administrativo CBE), secretariando a reunião. Ricardo Machado iniciou o encontro agradecendo a participação dos integrantes, seguiu informando que essa era reunião de apresentação das métricas do ano de 2024, medição essa de cunho da Diretoria, apresentada em reunião própria e que seguia para a apreciação do egrégio Conselho. Machado passou o comando da reunião ao Presidente Ildefonso Petrich que por sua vez solicitou que Eduardo Azeredo iniciasse a apresentação. Azeredo começou os *slides* informando que essa medição de 2024 avançou um pouco na data programada tendo em vista a realização e participação de nossos agentes nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Paris, relembrou aos presentes quanto a construção do mapa estratégico, seus pilares pautados em gestão, educação e cultura, desenvolvimento esportivo, alta performance esportiva e imagem e engajamento e suas flexões interligadas em objetivos como melhorar a governança e a gestão administrativa, capacitar recursos humanos, desenvolver o esporte, alcançar as 8 primeiras colocações nos jogos Olímpicos/Paralímpicos e representar internacionalmente a CBE. Avançando no tema, seguiu para as métricas acostadas a cada objetivo estratégico, tendo por base o exercício de 2023, seus índices e as metas a serem alcançadas. No pilar gestão, que tem como índice o Programa Gestão, Ética e Transparência (GET), Eduardo informou que a medição final se dá em outubro do corrente, que entende ser possível o atingimento da meta, ainda que para o presente exercício os desafios tenham aumentado. Prossegue para o objetivo Capacitar Recursos Humanos, que detém como indicador o quantitativo de pessoas formadas pelo Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE), braço pedagógico da CBE. A meta para a Educação e Cultura era o aumento de 15%. De 2023 para 2024 alcançamos 90 pessoas formadas. Para 2024 essa meta ficou bem audaciosa, até porque houve um replanejamento do IBE em sua coordenação e de alguns embasamentos no que tange as transcrições pedagógicas. No pilar Desenvolvimento Esportivo, temos como indicador a participação de esgrimistas brasileiros nos Campeonatos Mundiais. Há aqui uma

particularidade. Em ano de Jogos Olímpicos são realizados os Mundiais nas categorias Cadetes (≤ 17 anos) e Juvenis (≤ 20 anos) o que reduz as possibilidades de atingimento das metas. Ainda assim a CBE teve um total de 72 (setenta e duas) inscrições para um total de 33 (trinta e três) esgrimistas participantes, ao passo que os atletas cadetes também podem jogar as competições juvenis incluído as provas por equipes. Passado ao próximo quesito, pilar Alta Performance Esportiva. Nessa linha o objetivo traçado é alcançarmos o *Top 8* nos Jogos Olímpicos/Paralímpicos. Eduardo ressalta o problema da Nathalie que descobriu um tumor às vésperas dos Jogos. Indica que a métrica foi alcançada com Jovane Guissone que ficou em 5º lugar na espada masculina "b" e na prova por equipes, com um honroso 8º lugar. Por fim, foi apresentado o pilar Imagem e Engajamento, que tem como objetivo estratégico a participação do executivo em congressos internacionais. Esse ano houve um ganho. Além dos congressos da Confederação Sul-americana, Congresso da Pan-americana e do Congresso da Federação Internacional de Esgrima (FIE), temos – já participado – o da Fencing Academy e o congresso da Word AbilitySport (WAS) previsto para outubro na cidade de Pisa, Itália. Terminada a apresentação dos indicadores e metas, o Presidente da CBE segue para informar ao colegiado que a CBE iniciou seu processo de reavaliação do plano estratégico 2025-2028 com a definição do grupo de trabalho, liderado pelos Diretores Jose Santucci (governança) e Rosele Sanchotene (Comunicação) e que esses já iniciaram as atividades e que está agendado para o dia 28/09/2024 uma reunião de trabalho presencial para discussão dos diversos temas. Ao final da apresentação o Presidente Machado abriu para pronunciamentos. Arno enfatizou que nesse processo há de se considerar dois grandes eventos previstos para 2025 – Campeonatos Pan-americanos Cadetes e Juvenis – e 2026 – Campeonatos Mundiais Cadetes e Juvenis – que acontecerão no Brasil, previamente agendados para a cidade do rio de Janeiro. Na sequência o atleta Guilherme Toldo comunicou sua decisão em seguir para um próximo ciclo, que nesse início estará no Brasil e se dispôs a representar a confederação, a esgrima brasileira nesse período de permanência. Machado agradeceu pela disponibilidade e comentou que alguns outros esgrimistas expoentes apresentaram mesmo pensamento, ato esse que só fortalece a esgrima brasileira. Terminada essa fase os indicadores e metas voltaram a apreciação do Conselho de Administração que por unanimidade aprovaram os números indicados, com a ressalva que para esse momento é uma parcial. Esgotados os temas, deu-se encerrada a reunião.

ildefonso.petrich@gmail.com

Assinado
 *Ildefonso Petrìch*
D4Sign

ILDEFONSO PETRICH
Presidente Conselho Administração CBE

Eduardo Sales (Apresentando)

MAPA ESTRATÉGICO

Missão: Representar e fomentar a esgrima brasileira com excelência, por meio de ações estratégicas inovadoras no seu gerenciamento e desenvolvimento.

1. GESTÃO 1.1 Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	2. EDUCAÇÃO E CULTURA 2.1 Capacitar os Recursos Humanos Internos e Externos	3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO 3.1 Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	4. ALTA PERFORMANCE 4.1 Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos ou Paralímpicos	5. IMAGEM E ENGAJAMENTO 5.1 Representar Internacionalmente a Entidade
---	---	---	--	---

Visão: Estar entre as cinco melhores gestões, dentre as confederações desportivas nacionais, como referência de gestão moderna e transparente, voltada para o benefício do atleta e para o desenvolvimento da Esgrima no Brasil.

Valores: O esporte como uma ferramenta de transformação social e cidadania. O mestre, muito mais que um técnico de esgrima, deve ser um exemplo de respeito, profissionalismo, amizade e de vida para todos seus alunos.

10:07 | vzt-iczf-ctz

Eduardo Sales (Você, apresentando)

Monitoramento e Controle

RESPONSÁVEL PELO MONITORAMENTO Ricardo Machado 1 Enviar comunicado de Medição dos Indicadores SEMESTRAL	RESPONSÁVEL PELO INDICADOR Eduardo Azeredo Efetuar a Medição e analisar os Resultados 02Mai - 01Nov	RESPONSÁVEL PELO INDICADOR Eduardo Azeredo Desvios? Elaborar Plano de Ação 10Mai - 10Nov	RESPONSÁVEL PELO INDICADOR Eduardo Azeredo Enviar a Medição e Planos de Ação 20Mai - 20Nov
RESPONSÁVEL PELO MONITORAMENTO Ricardo Machado Consolidar as Informações e atualizar Painel de Indicadores 01Jun - 01Dez	RESPONSÁVEL PELO MONITORAMENTO Ricardo Machado Preparar e enviar Relatório 10Jun - 10Dez	ALTA ADMINISTRAÇÃO Conselho Administração Acompanhar os Resultados 15Jun - 15Dez	QUEM? O QUE FAZER? QUANDO? Legenda: I Início T Término

10:31 | Reunião Cons Administração - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

Parar apresentação

Pilares - Objetivos Estratégicos

CONFERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA

Ferramenta de Captura

Captura de tela copiada para a área de transferência e salva. Seleccione aqui para marcar e compartilhar.

10:31 11/09/2024

meet.google.com/vzt-iczf-ctz?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Pilares – Objetivos Estratégicos

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA

PILARES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1. GESTÃO	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	Capacitar recursos humanos internos e externos
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos ou Paralímpicos
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	Representar Internacionalmente a Entidade

10:30 | Reunião Cons Administração – Planejamento Estrat... O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

POR PTB2 10:30 11/09/2024

Metas e Indicadores

	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	ÍNDICES 2023	META 2024
	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	Nota do Programa GET	Nota 7,75	Aumentar a nota do GET em 1,5 pontos em relação à 2023
	Capacitar recursos humanos internos e externos	Número de recursos humanos formados	90 Formados	Aumento de 15%
	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	Ações de preparação técnica	46 atletas participantes	40 atletas participantes
	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos	Jogos Paris2024	Expoentes - Guissone, Moellhausen e Toldo	Top 8 nos Jogos Paris
	Representar Internacionalmente a Entidade	Congressos Internacionais	3 representantes (CPE, CSE e FIE)	3 Participações

10:09 | vzt-iczf-ctz

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Monitoramento – Agenda

INDICADOR	ENTREGAS	
Nota do Programa GET	1ª Entrega 20/08/2024	2ª Entrega 04/12/2024
Número de recursos humanos formados	1ª Entrega 20/08/2024	2ª Entrega 04/12/2024
Ações de Preparação Técnica	1ª Entrega 20/08/2024	2ª Entrega 04/12/2024
Jogos Paris 2024	1ª Entrega 04/12/2024	-
Congressos Internacionais	1ª Entrega 20/08/2024	2ª Entrega 04/12/2024

10:31 | Reunião Cons Administração - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

Ferramenta de Captura
Captura de tela copiada para a área de transferência e salva
Selecione aqui para marcar e compartilhar.

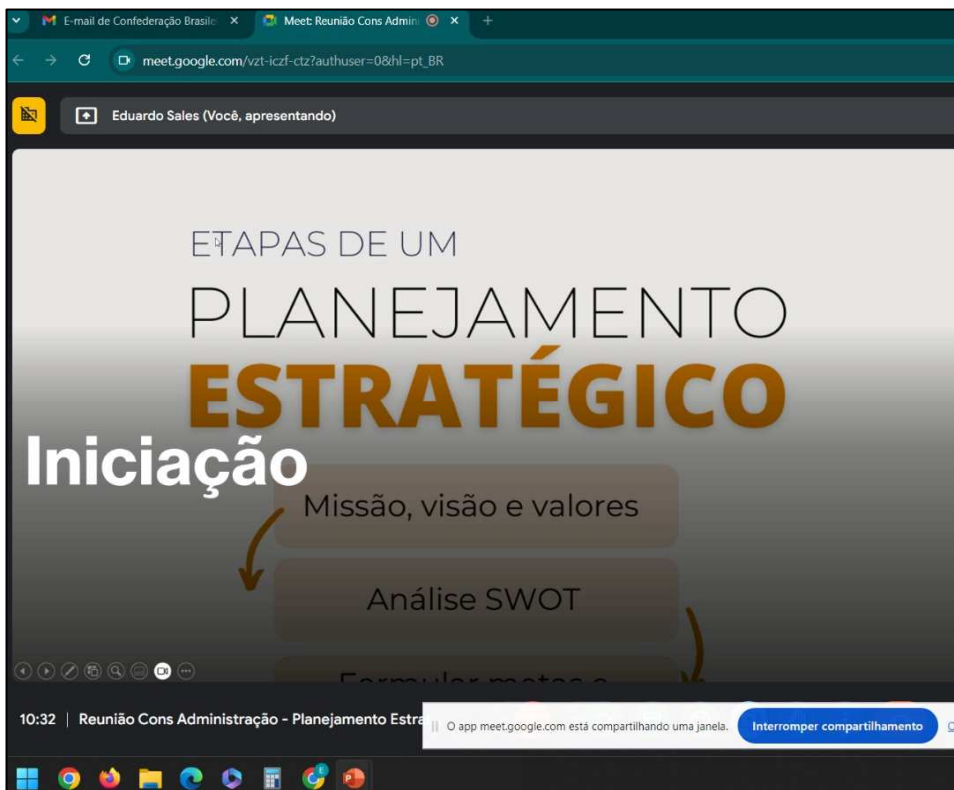
10:31 11/09/2024

Metas e Indicadores

2ª Medição 2024

December 2024


Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				



ETAPAS DE UM
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
Iniciação
Missão, visão e valores
Análise SWOT

10:32 | Reunião Cons Administração - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. [Interromper compartilhamento](#) [Ocultar](#)



Reunião de Trabalho - 28/09/2024

10:33 | Reunião Cons Administração - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. [Interromper compartilhamento](#) [Ocultar](#)

2024 09 11 - ATA - Reun Cons Adm Monit Mapa Estrategico pdf
Código do documento 4b3629d3-42ec-4c52-bfc2-094d9db74187



Assinaturas



Ildefonso Petrich
ildefonso.petrich@gmail.com
Assinou

Ildefonso Petrich

Eventos do documento

12 Sep 2024, 08:29:21

Documento 4b3629d3-42ec-4c52-bfc2-094d9db74187 **criado** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email:assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2024-09-12T08:29:21-03:00

12 Sep 2024, 08:31:47

Assinaturas **iniciadas** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email: assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2024-09-12T08:31:47-03:00

12 Sep 2024, 10:59:02

ILDEFONSO PETRICH **Assinou** - Email: ildefonso.petrich@gmail.com - IP: 187.69.80.73 (187-69-80-73.3g.claro.net.br porta: 8814) - **Geolocalização: -19.8622174 -43.9816166** - Documento de identificação informado: 690.116.139-53 - DATE_ATOM: 2024-09-12T10:59:02-03:00

Hash do documento original

(SHA256):b979b9fcab101b810861053f4427ca45bef10be6e12a39e3f27696806cfa68e7
(SHA512):d9f22e31b4ae7ad806ce1860f310ebbcd7e5dba0cfcf835613343c91b3116f8066769bc294f41b5abd7336518a77a653dae5e34790f8fd3d2aff00778b0ad998

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign