

## **ATA DA REUNIÃO DE DIRETORIA DA CBE**

Aos seis dias do mês de setembro de dois mil e vinte e quatro, às onze horas, deu-se início a reunião da Diretoria da CBE, por meio de videoconferência, em atendimento a convocação feita por seu Presidente Sr Ricardo Pacheco Machado, para tratar sobre o monitoramento do planejamento estratégico da CBE 2020-2024, 1º semestre do exercício de 2024. Se fizeram presentes: Ricardo Machado (Presidente CBE), Arno Schneider (Vice-Presidente e Diretor Técnico), Rosele Sanchotene (Diretora de Comunicação e Marketing), José Santucci (Diretor de Governança e Diretor Financeiro), Eduardo Azeredo (Gerente de Esportes) e Alefer Corrêa (Supervisor Financeiro). O Presidente da CBE abriu a sessão diretamente do Grand Palais informando que há pouco nosso atleta Jovane Gissone havia perdido a disputa para a medalha de bronze terminando sua participação nos Jogos Paralímpicos em 5º lugar, posição essa informado pelo Vice-Presidente Arno Schneider que está na direção das provas paralímpicas convocado diretamente pela World Abilitysport – WAS. Feita essa preliminar o Presidente Machado solicitou que Eduardo Azeredo iniciasse com a apresentação. Eduardo iniciou a explanação fazendo uma contextualização geral do mapa estratégico. Relembrou os conceitos dos pilares estratégicos, desdobrados nos objetivos estratégicos e demais ações da métrica, apresentando os índices apurados até o momento para cada um deles. No campo da *Gestão em Melhorar a Gestão Administrativa* o índice para a medição é a nota do Programa Gestão, Ética e Transparência do Comitê Olímpico do Brasil. Eduardo pontua que o índice é informado em outubro, que para o momento uma vez que houve muitas mudanças em critérios e categoria (a CBE está obrigada a responder temas mais complexos, devido ao valor informado em seu balanço patrimonial) entende que será difícil alcançar a meta de 1,5 pontos de crescimento, já que em 2023 a nota foi de 7,75. José Santucci, Diretor de Governança, pontua que se a métrica de crescimento fosse para o programa quadrienal, idem ao mapa estratégico, que ultrapassaríamos com folga esse valor. Sugeriu que para o novo ciclo o planejamento abarque situações mais pontuais e não tão macros. Em seguida direcionamos para o pilar *Educação e Cultura* de objetivo Capacitar Recursos Humanos Internos e Externos. Eduardo explana que em 2023 tivemos um elevado número de formados pelo Instituto Brasileiro de Esgrima (IBE), catapultados pelos cursos de Técnico Níveis I e II. Eduardo lembra que o IBE passa por uma reformulação pedagógica em parceria com o COB (Departamento de Desenvolvimento Esportivo) e que por isso, por ora, o quantitativo de concludentes está aquém dos 15% previstos para crescimento. Rosele chamou a atenção que nos números apresentados faltou incluir o estágio de desenvolvimento das treinadoras, programa de CBE voltado a preparação das mulheres na esgrima. Já no *Desenvolvimento Esportivo*, que tem a medir o quantitativo de participantes brasileiros em campeonatos mundiais, foi informado em que anos de Jogos Olímpicos / Paralímpicos não são praticados os mundiais, a exceção das categorias Cadetes e Juvenis do esporte olímpico. Nesse contexto a medição fica desequilibrada. Ainda assim, tivemos 72 inscrições nos mundiais cadetes e juvenis da Federação Internacional de Esgrima (FIE), representados por 33 atletas. Há de se destacar que os atletas cadetes (<17anos) podem jogar o juvenil (≥ 20anos). Em continuidade chegamos a *Alta Performance* com o TOP 8 nos Jogos de Paris 2024. Apesar do lamentável incidente de saúde envolvendo a atleta Nathalie Moellhausen, Jovane Guissone – como dito anteriormente – alcançou o 5º lugar na Espada Masculina “B”, pontuando na meta pactuada. No

**Rua da Assembleia, 10 - Sala 2612 | Centro | Rio de Janeiro - RJ | CEP 20011-901**

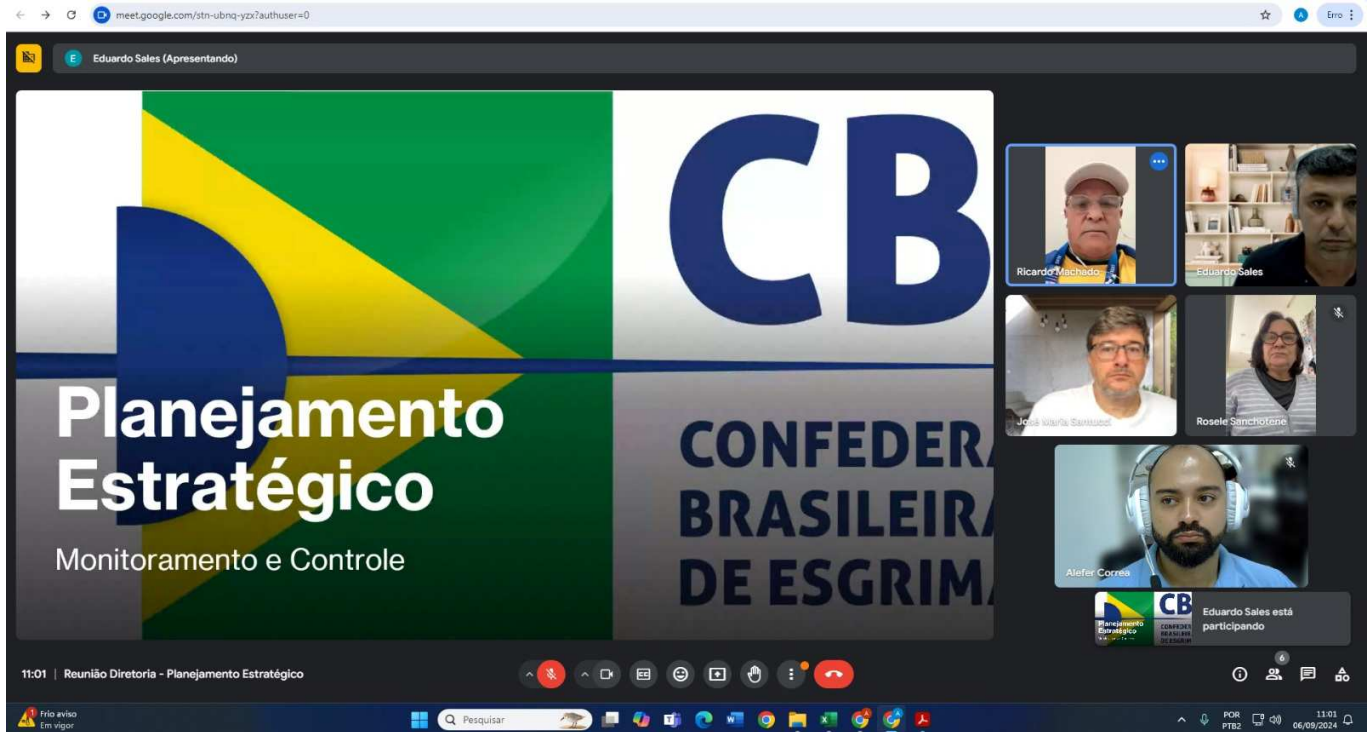
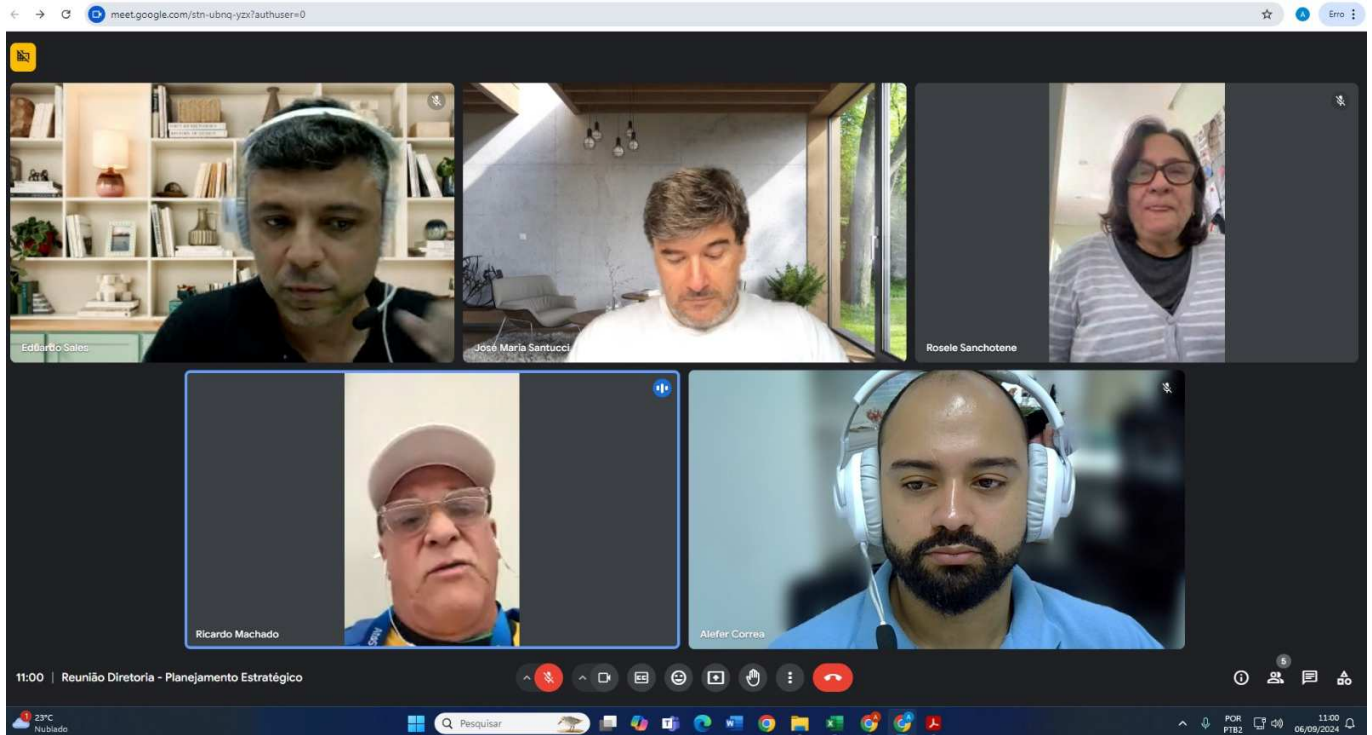
**contato@cbesgrima.org.br**

último quesito *Imagem e Engajamento*, correlatos a Representar Internacionalmente a Entidade foi informado que até o presente momento houve participação da CBE nos Congressos da Sul-americana, Pan-americana e da Internacional Fencing Academy que tratou sobre a disseminação da esgrima pelo mundo. Arno entrevistou informando que faltam ainda as participações nos Congressos FIE e WAS e que essa questão deve ser apontada na reunião de homologação de medição a ser feita ao Conselho de Administração. Terminada a apresentação, o Presidente Machado agradeceu a presença de todos e destacou que os números seguem em conformidade. O colegiado, de forma unânime, entendeu que os controles estão adequados e que os resultados, até o momento, apontam dentro dos diversos cenários para o atingimento das metas estipuladas, ainda que de forma parcial. Nada mais tratado deu-se encerrada a reunião.

presidente@cbesgrima.org.br

Assinado  
 Ricardo Machado  
D4Sign





Ricardo Machado  
Presidente CBE



meet.google.com/stn-ubnq-yzq?authuser=0

Eduardo Sales (Apresentando)

## Metas e Indicadores

	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	ÍNDICES 2023	META 2024
	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	Nota do Programa GET	Nota 7,75	Aumentar a nota do GET em 1,5 pontos em relação à 2023
	Capacitar recursos humanos internos e externos	Número de recursos humanos formados	90 Formados	Aumento de 15%
	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	Ações de preparação técnica	46 atletas participantes	40 atletas participantes
	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos	Jogos Paris2024	Exponentes - Guissone, Moellhausen e Toldo	Top 8 nos Jogos Paris
	Representar Internacionalmente a Entidade	Congressos Internacionais	3 representantes (CPE, CSE e FIE)	3 Participações

11:05 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

IBOVESPA -0,33%

11:05 06/09/2024

meet.google.com/stn-ubnq-yzq?authuser=0

Eduardo Sales (Apresentando)

## Metas e Indicadores

	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	ÍNDICES 2023	MEDIÇÃO AGOSTO 2024
	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	Nota do Programa GET	Nota 7,75	Medição em Progresso - Resultado Outubro 2024
	Capacitar recursos humanos internos e externos	Número de recursos humanos formados	90 Formados	CTéc Nivel I - 14 (AL) 08 (RJ) Total = 22
	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	Ações de preparação técnica	46 atletas participantes	72 Inscrições / 33 Atletas Participações (Cadetes e Juvenis)
	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos	Jogos Paris2024	Competições Temporada 2023/2024	Resultados expressivos na temporada (Nathalie e Guissone)
	Representar Internacionalmente a Entidade	Congressos Internacionais	3 representantes (CPE, CSE e FIE)	3 Participações (CPE, Fencing Academy, CSE)

11:09 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

23°C Nublado

11:09 06/09/2024



meet.google.com/stn-ubnq-yz?authuser=0

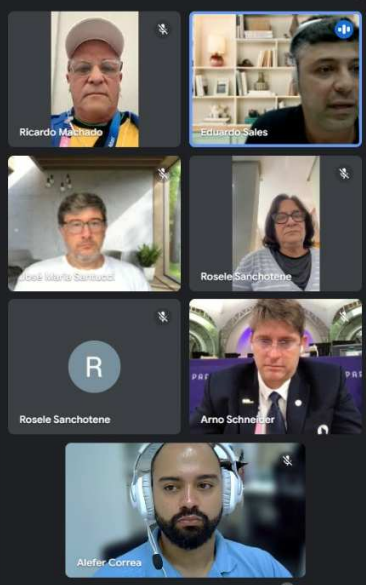
Eduardo Sales (Apresentando)

# Metas e Indicadores

## 2ª Medição 2024

*December 2024*

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				




11:18 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

23°C Nublado


Pesquisar

POR PTB2 11:18 06/09/2024


meet.google.com/stn-ubnq-yz?authuser=0




Ricardo Machado




Eduardo Sales




José Maria Samuelli



Rosele Sanchotene



Arno Schneider



Aiefer Correa

11:22 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

IBOVESPA -0.23%

Pesquisar

POR PTB2 11:22 06/09/2024



## ATA Reuniao Diretoria 2024 09 06 MonitoramentoMapaEstrategico.pdf

Código do documento 66c62a5a-4c03-4bf5-862d-66ba1fc4ecc



### Assinaturas



Ricardo Machado  
presidente@cbesgrima.org.br  
Assinou

Ricardo Machado

### Eventos do documento

#### 06 Sep 2024, 16:51:51

Documento 66c62a5a-4c03-4bf5-862d-66ba1fc4ecc **criado** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email:assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-09-06T16:51:51-03:00

#### 06 Sep 2024, 16:52:56

Assinaturas **iniciadas** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (32f1566c-1c9f-46a4-a425-b7e7ffd9d02d). Email: assinatura2024@cbesgrima.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-09-06T16:52:56-03:00

#### 06 Sep 2024, 18:11:28

RICARDO MACHADO **Assinou** (121ec2f7-27e0-450c-b5d5-23746760b503) - Email: presidente@cbesgrima.org.br - IP: 46.193.79.194 (cust-east-par-46-193-79-194.cust.wifirst.net porta: 14586) - Documento de identificação informado: 316.160.030-49 - DATE\_ATOM: 2024-09-06T18:11:28-03:00

#### Hash do documento original

(SHA256):44de20769e5eca83af510d83e5d75b2384f40edb7e08b339e58c4a53352a821d  
(SHA512):82f9ea85957fcd9b22499c8c6fb7ab95d63cdcca361aed1fee2c0ac5f7b693048e36cab3f0f49cbbddeee181f55922a2f1866c84bc4246cf216a71505f5c0e53

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**