

ATA DA REUNIÃO DE DIRETORIA DA CBE

Aos três dias mês de agosto de 2023, às 11h00min, deu-se início a reunião da Diretoria da CBE, por meio de videoconferência, em atendimento a convocação feita por seu Presidente Sr Ricardo Pacheco Machado, para tratar sobre o monitoramento do planejamento estratégico da CBE 2020-2024, 1º semestre do exercício de 2023. Se fizeram presentes: Ricardo Machado (Presidente CBE), Arno Schneider (Vice-Presidente e Diretor Técnico), Rosele Sanchotene (Diretora de Comunicação e Marketing), Alefer Corrêa (Diretor Financeiro), José Santucci (Diretor Secretário) e Eduardo Azeredo (Gerente de Esportes). O Presidente da CBE abriu a sessão atualizando a diretoria da reunião promovida pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB) no dia anterior. Presidente Machado revelou que o momento político está bastante conturbado face a uma medida provisória que altera texto da Lei 13.756/2018, que a grosso modo determina que a aplicação dos recursos da Loterias tenha a apreciação prévia do Ministério do Esporte, sendo considerado esse ato como uma ingerência na autonomia das Entidades Esportivas. Falou sobre a atualização e utilização do sistema administrativo e financeiro denominado Sysconf (Sistema das Confederações). Segundo o COB o Sysconf – após pacotes de melhorias – estaria apto a colaborar com a gestão e governança das entidades. Mudou de assunto ao anunciar que gostaria de promover, em 2024, um seminário executivo com a presença de diretores, conselhos, comissões e outros com o intuito apreciar propostas para a condução da CBE para os exercícios seguintes. Finalizando a reunião do COB, informou que a entidade fará novos lotes de doação na casa de R\$ 180.000,00, sendo que desses R\$ 30.000,00 estão direcionados ao custeio de despesas da ExpoCOB2023. Feitas essas preliminares o Presidente Machado adentrou a pauta principal da reunião apresentando nosso mapa estratégico, com seus pilares e objetivos. Na sequência passou a palavra a Eduardo Azeredo que havia preparado uma apresentação. Eduardo iniciou a explanação fazendo uma contextualização geral do mapa estratégico. Citou que esse foi um trabalho elaborado por muitas pessoas e sua finalização se deu com a apresentação de um trabalho de conclusão do Curso Avançado de Gestão Esportiva – CAGE 10, turma 2019/2020. Indicou que as metas estavam correlatas a cada objetivo estratégico e esses, por sua vez, igualmente ligados aos pilares. Eduardo apresentou os índices apurados até o momento. Fez a observação do alcance de alguns deles e da proximidade de outros como àqueles correlatos a educação e cultura, bem como do desenvolvimento da base até o alto rendimento que tem por meta um número de participação em campeonatos mundiais já atingido pela CBE. Eduardo concluiu lembrando que essa é uma medição parcial e que a final se dará em novembro do corrente e deverá ser apreciada na sequência pelo Conselho de Administração da CBE, conforme prescreve seu Estatuto. Arno, Vice-Presidente e Diretor Técnico, pediu a palavra e relatou sua felicidade com os avanços administrativos e de governança da CBE. Rosele, Diretora de Comunicação e Marketing, reiterou as palavras do Arno e aprofundou quanto a sua satisfação nesses novos rumos da gestão. Na sequência Machado passou a palavra a José Santucci que recém foi nomeado Diretor Secretário. Santucci agradeceu pelo convite. Citou que se sentia honrado com a integração a Direção da CBE. Falou da importância do Sysconf, mas que entendia que o mesmo não poderia ser algo muito trabalhoso ao ponto de impactar na produção da CBE. Falou do Programa de Gestão, Ética e Transparência do COB, que a medida em que os anos vão avançando o aumento das notas é menos acentuado e por fim se colocou à disposição para tentar dirimir todas as demandas que

Rua da Assembleia, 10 - Sala 2612 | Centro | Rio de Janeiro - RJ | CEP 20011-901

contato@cbesgrima.org.br

se apresentarem. Presidente Machado retomou a palavra direcionando os objetivos estratégicos a cada executivo responsável por suas métricas. O colegiado, de forma unânime, entendeu que os controles estão adequados e que os resultados, até o momento, apontam para o atingimento das metas estipuladas. Nada mais tratado deu-se encerrada a reunião.

presidente@cbesgrima.org.br

Assinado

D4Sign

Ricardo Machado
Presidente CBE

ATA Reuniao Diretoria 2023 08 03 pdf

Código do documento 55dd6c71-014a-4639-a525-83df62dd2315



Assinaturas



Ricardo Machado
presidente@cbesgrima.org.br
Assinou

Ricardo Machado

Eventos do documento

04 Aug 2023, 11:51:29

Documento 55dd6c71-014a-4639-a525-83df62dd2315 **criado** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (c7cbc796-2dac-42bc-8339-db6de7cf8291). Email:assinatura2023@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-04T11:51:29-03:00

04 Aug 2023, 11:52:31

Assinaturas **iniciadas** por EDUARDO SALES DE AZEREDO (c7cbc796-2dac-42bc-8339-db6de7cf8291). Email: assinatura2023@cbesgrima.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-04T11:52:31-03:00

04 Aug 2023, 13:22:35

RICARDO MACHADO **Assinou** (121ec2f7-27e0-450c-b5d5-23746760b503) - Email: presidente@cbesgrima.org.br - IP: 177.222.31.38 (38.31.222.177.as28165.wcs.net.br porta: 20150) - Documento de identificação informado: 316.160.030-49 - DATE_ATOM: 2023-08-04T13:22:35-03:00

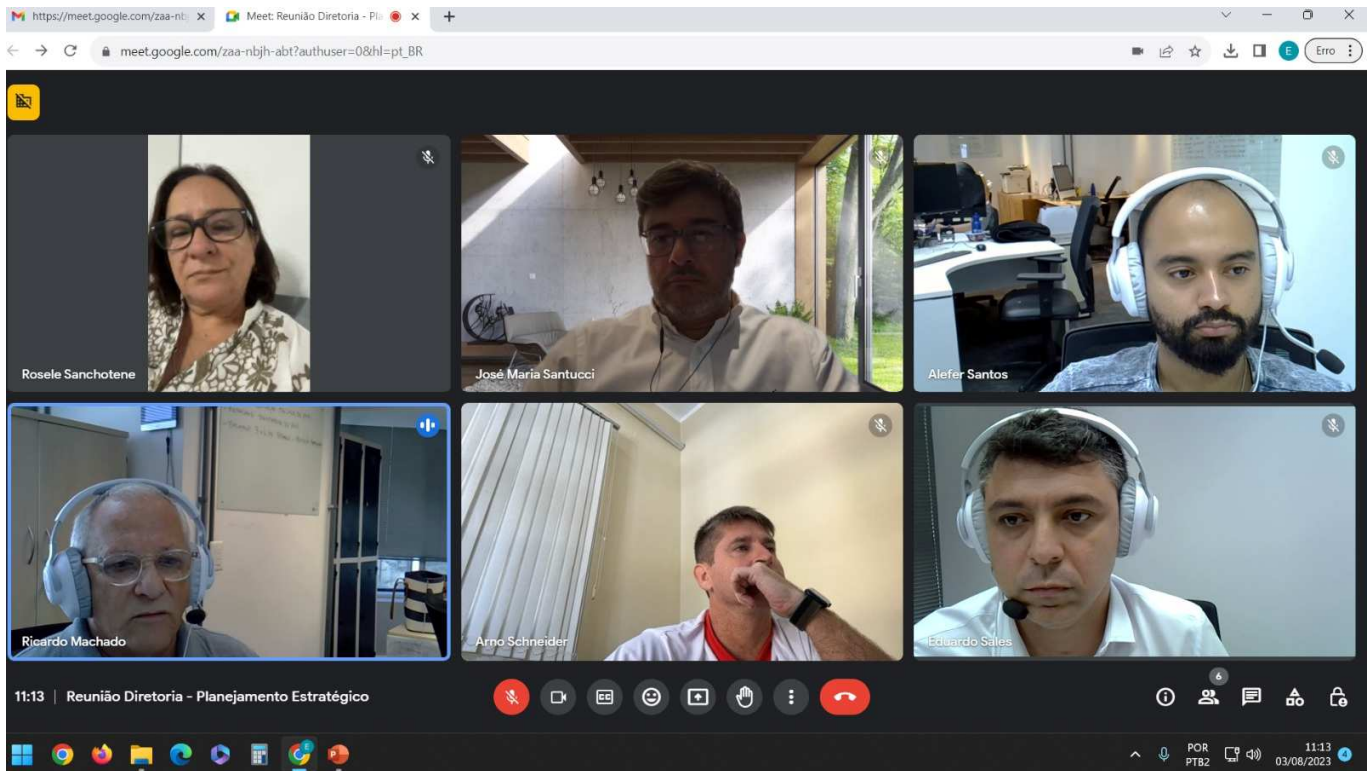
Hash do documento original

(SHA256):d63e77b5344b279db25c77922a34ad1f00afd3217c8605c1e02898561214b820

(SHA512):3d6a60cb618cf689e7a90e28702904243267ec854753b8239b6893ce98d3e78e3444218c64bafebdad9be049392cd9c2f0280ee89dabf749a0ca378a34dbecd9

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign




https://meet.google.com/zaa-nljh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

meet.google.com/zaa-nljh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

MAPA ESTRATÉGICO



1. GESTÃO
1.1 Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa

2. EDUCAÇÃO E CULTURA
2.1 Capacitar os Recursos Humanos Internos e Externos

3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO
3.1 Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento

4. ALTA PERFORMANCE
4.1 Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos

5. IMAGEM E ENGAJAMENTO
5.1 Representar Internacionalmente a Entidade

Visão: Estar entre as cinco melhores gestões, dentre as confederações desportivas nacionais, como referência de gestão moderna e transparente, voltada para o benefício do atleta e para o desenvolvimento da Esgrima no Brasil.

Valores: O esporte como uma ferramenta de transformação social e cidadania.
O mestre, muito mais que um técnico de esgrima, deve ser um exemplo de respeito, profissionalismo, amizade e de vida para todos seus alunos.

11:29 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

Google Chrome
Você está apresentando para todos. Clique aqui para retornar à videochamada quando você quiser parar a apresentação meet.google.com


POR PTB2 11:29 03/08/2023

https://meet.google.com/zaa-nljh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

meet.google.com/zaa-nljh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Pilares – Objetivos Estratégicos



CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	
PILARES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1. GESTÃO	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	Capacitar recursos humanos internos e externos
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	Representar Internacionalmente a Entidade

11:29 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

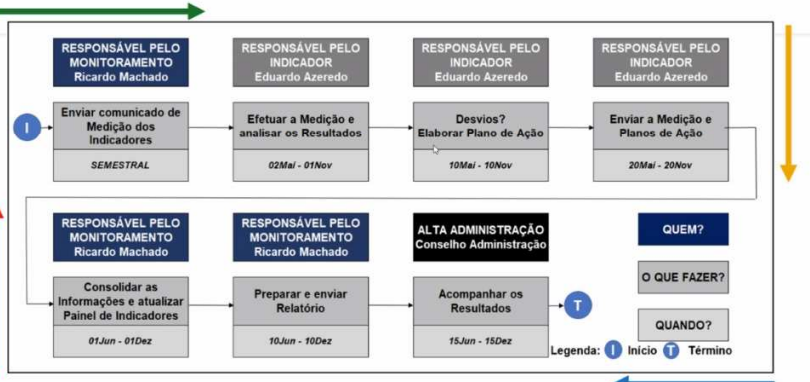
Google Chrome
Você está apresentando para todos. Clique aqui para retornar à videochamada quando você quiser parar a apresentação meet.google.com

POR PTB2 11:29 03/08/2023

https://meet.google.com/zaa-nbjh-... Meet: Reunião Diretoria - Pl...
meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Monitoramento e Controle



11:30 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico
O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

https://meet.google.com/zaa-nbjh-... Meet: Reunião Diretoria - Pl...
meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Monitoramento – Agenda




INDICADOR	ENTREGAS
Nota do Programa GET	1ª Entrega 01/07/2023 – 2ª Entrega 01/11/2023
Número de recursos humanos formados	1ª Entrega 01/07/2023 – 2ª Entrega 01/11/2023
Ações de preparação técnica	1ª Entrega 01/07/2023 – 2ª Entrega 01/11/2023
Jogos Tokyo2020	1ª Entrega 01/11/2023
Congressos Internacionais	1ª Entrega 01/07/2023 – 2ª Entrega 01/11/2023

11:30 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico
O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

https://meet.google.com/zaa-nb... Meet: Reunião Diretoria - Pl...
meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Metas e Indicadores

	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	ÍNDICES 2022	META 2023
	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	Nota do Programa GET	Nota 7,05	Aumentar a nota do GET em 1,5 pontos em relação à 2022
	Capacitar recursos humanos internos e externos	Número de recursos humanos formados	53 Formados	Aumento de 15%
	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	Ações de preparação técnica	46 atletas participantes	40 atletas participantes
	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos	Jogos Tokyo2020	18º (Nathalie) e 22º (Toldo)	Top 8 nos Jogos Olímpicos
	Representar Internacionalmente a Entidade	Congressos Internacionais	2 representantes (CPE, CSE e FIE)	3 Participações

11:30 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar


RICARDO MACHADO ARTO SCHNEIDER
ROSELE SANCHOTENHO JOSÉ MARIA SANTUCCI
ALEFER SANTOS EDUARDO SALES

11:30 03/08/2023

https://meet.google.com/zaa-nb... Meet: Reunião Diretoria - Pl...
meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Metas e Indicadores



	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	ÍNDICES 2022	MEDIÇÃO JULHO 2023
	Melhorar a Governança e a Gestão Administrativa	Nota do Programa GET	Nota 7,05	Medição em Progresso - Resultado Novembro 2023
	Capacitar recursos humanos internos e externos	Número de recursos humanos formados	53 Formados	CTéc Nivel II - (RJ) 04 (SP) 17 Armeria 28 Total = 49
	Desenvolver o Esporte da Base ao Alto Rendimento	Ações de preparação técnica	46 atletas participantes	46 Participações (Adultos, Cadetes e Juvenis)
	Alcançar o Top 8 nos Jogos Olímpicos	Jogos Tokyo2020	18º (Nathalie) e 22º (Toldo)	Resultados expressivos na temporada (Nathalie e Guissone)
	Representar Internacionalmente a Entidade	Congressos Internacionais	2 representantes (CPE, CSE e FIE)	3 Participações

11:31 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

RICARDO MACHADO ARTO SCHNEIDER
ROSELE SANCHOTENHO JOSÉ MARIA SANTUCCI
ALEFER SANTOS EDUARDO SALES

Google Chrome
Você está apresentando para todos. Clique aqui para retornar à videochamada quando você quiser parar a apresentação meet.google.com

11:31 03/08/2023


https://meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Meet: Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico


Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação

Metas e Indicadores

Medição 2023



Revisão 2024



11:31 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

https://meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR


Meet: Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

11:31 POR PTB2 03/08/2023

https://meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Meet: Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

Eduardo Sales (Você, apresentando) Parar apresentação



Obrigado!



11:31 | Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

O app meet.google.com está compartilhando uma janela. Interromper compartilhamento Ocultar

https://meet.google.com/zaa-nbjh-abt?authuser=0&hl=pt_BR

Meet: Reunião Diretoria - Planejamento Estratégico

11:31 POR PTB2 03/08/2023